

山东财经大学 MBA 学院文件

[2016]5 号

山东财经大学 MBA 学院“卓越鲁商案例库” 建设管理办法

为了贯彻落实教育部《关于加强专业学位研究生案例教学和联合培养基地建设的意见》、《山东财经大学“十三五”发展规划（草案）》，创新 MBA 培养模式，提升 MBA 学员职业胜任力，提高培养质量，我院决定进一步强化案例教学，启动建设山东财经大学 MBA 学院“卓越鲁商案例库”，具体建设管理办法如下：

一、案例立项

1. 立项范围：MBA 核心课和专业选修课

2. 凡 MBA 任课教师、指导教师和企业导师均可申报。立项申请书必须详细说明案例企业的背景案例研究的条件和研究计划等相关内容。申报者将《山东财经大学 MBA 学院“卓越鲁商案例库”立项申请表》（一式三份），提交至 MBA 学院教学管理部，同时将电子文档发送至 scdmbajx@163.com。

3. MBA 学院组织专家进行立项评审，评审通过后由 MBA 学院通知申请人正式立项。

二、案例编写的要求

1. 所有立项案例都必须来源于真实的企业。

2. 所有案例必须符合《山东财经大学工商管理硕士（MBA）教学案例撰写规范》具体要求。

3. 立项案例应能体现 MBA 专业学位特点，对 MBA 学员的实践工作具有参考性和启发性。

4. 案例应包括文本和多媒体课件两部分。案例正文不少于 1.5 万字；多媒体课件应做到文字、图片、表格乃至动画相结合，每个案例的授课时间原则上为 2 课时。

三、经费支持

学院给予每个获批立项的案例建设经费 2000 元，立项时全部拨付，建设周期为一年，案例验收合格后奖励 3000 元。经费开支须遵守学校财务规定。

四、案例验收

1. 案例提交

案例提交材料包括由项目负责人签字的案例成果文本材料、企业授权书和电子文档，提交至 MBA 学院教学管理部。

2. 评审验收

MBA 学院组织 3 位及以上专家对案例进行评审，案例研究负责人以模拟教学的方式演示案例研究的成果。

3. 未通过评审的案例材料返回案例负责人进行修改，修改时间原则上不能超过 2 个月。

五、案例库建设与管理

1. 通过验收的案例分类归档，录入山东财经大学 MBA 学院“卓越鲁商案例库”，并集结成册，所有权归 MBA 学院。

2. 对“卓越鲁商案例库”中的优秀案例，MBA 学院可以向中国专业学位教学案例中心、中国管理案例共享中心和清华大学中国工商管理案例中心等推荐，若入选，每篇案例奖励 5000 元；同时也积极推荐参加全国“MBA 百篇优秀教学案例”的评选，若入选，每篇案例奖励 20000 元；若入选哈佛、毅伟案例库，每篇案例奖励 50000 元。

3. MBA 学院教师有权使用案例库中的案例，但不得私自将案例提供给院外单位和个人。

4. MBA 学院教学管理部具体负责案例库的整理和归档保存工作。

附件 1：山东财经大学工商管理硕士（MBA）教学案例撰写规范

附件 2：山东财经大学 MBA 学院“卓越鲁商案例”立项申请表

山东财经大学工商管理硕士（MBA）教学案例撰写规范

一、案例正文的基本结构及相关要求

1. 标题：以不带暗示性的中性标题为宜（企业名/企业名+主题）

要求：提供企业真实名称，如需隐去，另附说明。

2. 首页注释：作者姓名、工作单位、案例版权，案例真实性等

版权说明，注明案例只用于教学目的，不对企业的经营管理做出任何评判等。

3. 内容提要及关键词

要求：内容提要总结案例内容，不作评论分析，300 字以内。关键词 3—5 个。

4. 引言/开头——开门见山/点题

要求：点明时间、地点、主要人物、关键问题等信息，尽量简练，一般用一段文字即可。

5. 相关背景介绍

要求：行业、公司、主要人物、事件等相关背景内容翔实充分，能有效辅助案例课堂讨论分析。

6. 主题内容：大中型案例宜分节，并有节标题

要求：陈述客观平实、不出现作者的评论分析，决策点突出，所述内容及相关数据具备完整性和一致性。节标题分一级标题，二级标题（1（正文一级标题）；1.1（正文二级标题）……，1.2……）

7. 结尾

要求：根据需要，写法可有所不同。比较通行的写法有三种：一是对正文的精辟总结；二是提出问题引发研究生思考；三是自然淡出。

8. 脚注，附件（图表、附录等）

要求：脚注以小五号字附于有关内容同页的下端，以横线与正文断开；图表编号，设标题；有助于理解正文的相关资料、数据可作为附录列出。

二、案例使用说明的基本结构

1. 教学目的与用途：适用的课程、对象，教学目标；

2. 启发思考题：提示研究生思考方向，2—5 题为宜；

3. 分析思路：给出案例分析的逻辑路径；

4. 理论依据与分析：分析该案例所需要的相关理论，以及具体分析；

5. 背景信息：案例进展程度等其它案例正文中未提及的背景信息；
6. 关键点：案例分析中的关键所在，案例教学中的关键知识点、能力点等；
7. 建议课堂计划：案例教学过程中的时间安排、黑板板书布置、研究生背景了解、小组的分组及分组讨论内容、案例的开场白和结束总结及如何就该案例进行组织引导提出建议；
8. 相关附件（图表等）；
9. 其它教学支持（可选项）。

（1）计算机支持。列出支持这一案例的计算机程序和软件包，它们的可得性，以及如何在教学中使用它们的建议或说明；

（2）视听辅助手段支持。可得到的，能与案例一起使用的电影、录像带、幻灯片、剪报、样品和其他材料。

三、格式要求

案例正文：（幼圆、小三、加粗）（多倍行距 1.3、除案例名称为幼圆，全文为 Times New Roman）

案例名称（居中，幼圆、三号、加粗）

（空格键、小四）

摘要（宋体、小四、加粗、半角）：本案例描述了……（宋体、小四）

关键词（宋体、加粗、小四）：人力资源；**；……（宋体、小四）

（空格键、小四）

0 引言（宋体、加粗、四号、半角）

2006 年 9 月的一天……（宋体、小四）

空格键

1 公司发展及现状（宋体、加粗、四号、半角）

****公司**成立于 1995 年……（宋体、小四）

1.1 公司的发展（宋体、加粗、小四）

图 1 ****公司**的组织结构图（宋体、加粗、小四）

空格键

2 行业背景（宋体、加粗、四号、半角）

2003 年，****公司**外部竞争环境发生了巨大的变化……（宋体、小四）

空格键

3 王总其人（宋体、加粗、四号、半角）

王总来到**公司已经8年了。……（宋体、小四）

空格键

4 面临的问题（宋体、加粗、四号、半角）

2005年8月，在总经理办公会上……（宋体、小四）

4.1 刘副总的建议（宋体、加粗、小四）

负责工程项目的刘副总站起来说：……（宋体、小四）

4.2 王总的担忧（宋体、加粗、小四）

王总一直没有说话。……（宋体、小四）

5 尾声（宋体、加粗、四号）

到底应该怎么办？王总陷入了沉思……（宋体、小四）

（空格键、小四）

（案例正文字数：****）（宋体、加粗、小四）

空格键

案例使用说明：（幼圆、加粗、小三）（全文多倍行距1.3、全文为Times New Roman）

案例名称（居中，幼圆、加粗、三号）

（空格键、小四）

一、教学目的与用途（宋体、加粗、小四）

1. 本案例主要适用于**课程，也适用于****。（宋体、小四）

2. 本案例的教学目的。……

空格键

二、启发思考题（宋体、加粗、小四）

1. 你如何看待**公司的**问题？（宋体、小四、半角）

2. 王总采取了那些办法？你如何看待王总的做法？

3. 从**管理角度如何分析？

4. 如果你是王总，面临这个局面你将如何决策？

空格键

三、分析思路（宋体、加粗、小四）

教师可以根据自己的教学目标（目的）来灵活使用本案例。这里提出本案例的分析思路，仅供参考。（宋体、小四）

1. 从....管理的角度思考.....
2. 寻找内在的原因.....
3. 从....角度解读.....
4.也是....原因。
5. 解决.....问题的思路在于.....

空格键

四、理论依据及分析（宋体、加粗、小四、段前与段后为自动行）

1. **理论（宋体、小四）
2. *****。
3. **理论
4. ***管理

空格键

五、背景信息（宋体、加粗、小四）

1. 关于**公司的薪酬信息.....（宋体、小四）
2. 后来发生的情况.....

空格键

六、关键点（宋体、加粗、小四）

1.才是解决问题的根本。在案例分析中，这是一个（宋体、小四）
2. 解决问题的必须.....

空格键

七、建议课堂计划（宋体、加粗、小四）

本案例可以作为专门的案例讨论课来进行。如下是按照时间进度提供的课堂计划建议，仅供参考。（宋体、小四）

整个案例课的课堂时间控制在 80--90 分钟。

课前计划：提出启发思考题，请研究生在课前完成阅读和初步思考。

课中计划：简要的课堂前言，明确主题（2-5 分钟）

分组讨论（30 分钟），告知发言要求

小组发言（每组 5 分钟，控制在 30 分钟）

引导全班进一步讨论，并进行归纳总结（15-20 分钟）

附件 2:

山东财经大学 MBA 学院“卓越鲁商案例”立项申请表

申请人姓名				性别			出生日期	年 月 日	
研究方向				MBA 讲授课程					
最后学位				职称			担任导师	硕 / 博 / 无	
所属院系							办公电话		
电子邮箱							手机		
其他主要参加者	姓名	性别	年龄	职务	学位	研究方向	所 在 单 位		
案例名称:							学科类型:		
<p>项目说明及可行性论证 (2000 字内):</p> <p>1、案例梗概 (请用 250-300 字, 简要说明案例背景、企业、主人公、决策问题、管理举措等, 同时说明教学考虑, 例如主要讨论问题与分析等, 案例的典型性和新颖性。)</p> <p>2、案例正文撰写提纲 细化到二级提纲</p> <p>3、教学指导 包括案例的主要决策问题, 案例所涉及到的主要理论, 案例教学中的亮点等</p> <p>4、获得企业授权 阐述企业对案例开发的支持程度和获得企业授权的可行性</p> <p>5、时间计划</p>									
<p>申请者承诺: 我承诺对本人填写的各项内容的真实性负责, 保证没有知识产权争议。如获准立项, 我承诺签署相关协议, 遵守《山东财经大学工商管理硕士 (MBA) 教学案例开发课题的通知》, 按计划认真开展研究工作, 在规定时间内取得预期研究成果。</p> <p style="text-align: right;">申请人 (签章)</p> <p style="text-align: right;">年 月 日</p>									

注: 请用 A4 纸张双面打印, 左侧装订。

山东财经大学 MBA 学院办公室

2016 年 7 月 1 日印发